

## **SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ RAŠTAS SAVIVALDYBĖS ĮMONEI „KAIŠIADORIŲ PASLAUGOS“**

Šiuo Savivaldybės lūkesčių raštu (toliau – Raštas) pateikiami Kaišiadorių rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybės) lūkesčiai dėl savivaldybės įmonės „Kaišiadorių paslaugos“ (toliau – Įmonė) veiklos kryptių, Įmonei keliamų tikslų ir veiklos principų. Lūkesčiai formuluojami 4 metų laikotarpiui (2022-2025 m.), tačiau pagal poreikį Raštas gali būti atnaujinamas. Raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir peržiūrint Įmonės strateginį planą. Raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas bendradarbiavimui tarp Įmonės ir Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos skatinti.

Šiuo Raštu Savivaldybės administracija nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Įmonės ir jos valdymo organų teisių ir pareigų. Įmonė ir jos valdymo organai pirmiausiai privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Įmonės įstatais, kitais Įmonės akcininkų priimtais sprendimais ir prisiimti atsakomybę už priimtus sprendimus. Įgyvendindami šiuo Raštu išsakytus Savivaldybės lūkesčius, Įmonės valdymo organai privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

### **Įmonės veiklos tikslai**

Įmonės pagrindiniai tikslai – vykdyti keleivių vežimą reguliariais reisais vietinio (miesto ir priemiestinio) susisiekimo maršrutais, komunalinių atliekų tvarkymo paslaugas, komunalinių paslaugų administravimą, vykdyti kitą veiklą komunalinių paslaugų ir keleivių pervežimo srityse, administruoti kvartalų energinio efektyvumo didinimo programas.

Įmonei išduota licencija vežti keleivius vietinio susisiekimo maršrutais. Įmonė Kaišiadorių rajono savivaldybės tarybos 2017 m. gruodžio 21 d. sprendimu Nr. V17-300 paskirta Kaišiadorių miesto centrinės dalies kvartalo energinio efektyvumo didinimo programos administratore.

Įmonė, vykdydama veiklą, prisideda prie Kaišiadorių rajono savivaldybės plėtros iki 2023 m. strateginio plano, kuris patvirtintas Savivaldybės tarybos 2018 m. kovo 29 d. sprendimu Nr. V17-49 (toliau – Plėtros planas), įgyvendinimo. Plėtros plane nustatyta, kad Įmonė iki 2023 metų turi kartu su Kaišiadorių rajono savivaldybės administracija įgyvendinti Plėtros plano priemones:

- 1) Atnaujinti savivaldybės autobusų parką (Plėtros plano priemonės Nr. 3.2.1.8);
- 2) Vykdyti alternatyviais degalais varomų transporto priemonių infrastruktūros sukūrimą ir plėtrą (Plėtros plano priemonės Nr. 3.2.1.9);
- 3) Organizuoti ir vystyti komunalinių atliekų tvarkymo sistemas, būtinas jų teritorijose susidarančioms komunalinėms atliekoms tvarkyti (Plėtros plano priemonės Nr. 3.3.1.1);

4) Užtikrinti antrinių žaliavų (įskaitant pakuočių atliekas) ir biologiškai skaidžių atliekų rūšiavimą jų susidarymo vietose (Plėtros plano priemonės Nr. 3.3.1.3.);

5) Didinti visuomenės sąmoningumą atliekų tvarkymo srityje (Plėtros plano priemonės Nr. 3.3.1.5.).

### **Veiklos lūkesčiai ir vertinimas**

Atsižvelgiant į tai, kad Įmonė vykdo savivaldybės jai pavestas funkcijas, savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija mano, jog Įmonė toliau turi tęsti vykdomą veiklą.

Savivaldybei svarbių funkcijų užtikrinimas. Įmonė turi užtikrinti jai pavestos atliekų surinkimo administravimo funkcijos vykdymą bei keleivių pervežimą vietinio reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais. Savivaldybė tikisi, kad Įmonė imsis visų priemonių, kad būtų laiku ir tinkamai įgyvendinta Kaišiadorių miesto centrinės kvartalo dalies energinio efektyvumo didinimo programa.

Efektyvi veikla ir ilgalaikė nauda Įmonės savininkui. Įmonė turėtų siekti didinti pardavimo pajamas, mažinti savikainą ir siekti pelno. Savivaldybė tikisi, kad Įmonės pardavimo pajamos kasmet augs, o savikaina didės nežymiai.

Pažangi įmonė. Savivaldybė tikisi, kad Įmonė, įgyvendindama Plėtros plane bei Veiklos plane numatytas priemones, kokybiškai administruos komunalinių atliekų sistemą, atnaujins Įmonės transporto ūkį bei pagerins Įmonės įvaizdį.

Skaidrumas. Savivaldybė tikisi, kad Įmonėje bus įdiegtos korupcijos prevencijos ir rizikos valdymo priemonės, o viešieji pirkimai bus atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis. Įmonė turėtų užtikrinti, kad viešai būtų skelbiama Įmonės veiklos strategija ar bent jau jos santrauka, veiklos ataskaitos, vadovų darbo užmokestis ir kita teisės aktais nustatyta informacija.

Socialinė atsakomybė. Savivaldybė tikisi, kad Įmonės veikla užtikrins žmogaus teises, visuomenės ir valstybės interesus aplinkosaugos ar kitose socialinėse srityse.

Klientų aptarnavimo kokybė. Savivaldybė tikisi, kad Įmonės teikiamos paslaugos atitiks nustatytus standartus, Įmonė rodys deramą pagarbą ir dėmesį klientams.

### Veiklos vertinimo metiniai rodikliai:

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Apskaičiavimas arba komentaras	Siektina reikšmė
1	Grynasis pelningumas	grynasis pelnas padalinamas iš pardavimo pajamų ir padauginamas iš 100	ne mažiau kaip 1,6 ir ne daugiau kaip 6,2.
2	Parengtas įmonės strateginis veiklos planas 4 metams	Strateginis veiklos planas, parengtas pagal Kaišiadorių rajono savivaldybės tarybos 2018 m. birželio 28 d. sprendimu Nr.V17-180 patvirtintą Kaišiadorių rajono savivaldybės valdomų įmonių pasiektų veiklos tikslų vertinimo tvarkos aprašą. Prieš patvirtinat planą, jis turi	Įmonės direktoriaus įsakymu patvirtintas strateginis veiklos planas

		būti suderintas su Kaišiadorių rajono savivaldybės administracijos direktoriumi.	
3	Trumpalaikis likvidumas	Trumpalaikis turtas padalintas iš trumpalaikių įsipareigojimų	Ne mažiau 1,2 ir ne daugiau 4
4	Įsiskolinimo koeficientas	Visi įsipareigojimai padalinti iš viso turto	Ne daugiau kaip 0,6
5	Ilgalaikio turto apyvartumas	Pardavimo pajamos padalintos iš ilgalaikio turto	Ne mažiau 0,4

### Atskaitomybė

Įmonės vadovas iki kiekvienų metų balandžio 1 d. turi pateikti Savivaldybės administracijos direktoriui metinę Įmonės veiklos strategijos įgyvendinimo per atskaitinį laikotarpį apžvalgą.

---